

2022年度
小樽商科大学ビジネススクール ヘルスケア×マネジメントコース

**履修証明プログラム
「病院経営アドミニストレーター育成プログラム」**

— 講義日程（2022.5.16時点） —

※講師の都合等により日程や内容が変更になる場合があります。



OTARU UNIVERSITY OF COMMERCE

経営学入門

<概要>

- ・近藤公彦先生のオンデマンド型の講義教材を用いて学習
- ・90分×4コマで6時間

※オリエンテーションからマネジメントの知識と思考法モジュール1（M1）までの期間に受講する。

1. 企業と経営

経営学とは何か、企業とは何か、環境と組織のマネジメント

2. 経営戦略（1）

経営戦略とは何か、ドメインの設定、ポートフォリオ・マネジメント、多角化戦略

3. 経営戦略（2）

3つの基本戦略、5フォースズ分析、競争地位別戦略、バリューチェーン分析

4. 経営管理

人と組織のマネジメント、モチベーションとインセンティブ、集団とリーダーシップ、
組織構造の次元、組織構造の設計



マネジメントの知識と思考法

<概要>

- ・リアルタイム遠隔配信授業を想定
→既存のオンデマンドコンテンツとの反転学習（例：90分オンデマンド+90分対面）
- ・90分×2コマを1モジュールとし、5モジュールで15時間

Module	日付	時間	内容
M1	2022.8.17	18:30-20:00	経営戦略（SWOT分析、5Force分析、バリューチェーン等）
M2	2022.8.24	18:30-20:00	イノベーション概論（戦略志向のイノベーションプロセス等）
M3	2022.8.31	18:30-20:00	企業会計の基礎（財務諸表の仕組みと役割、財務分析の基礎等）
M4	2022.9.7	18:30-20:00	マーケティング（市場細分化、ターゲティング、ポジショニング等）
M5	2022.9.14	18:30-20:00	チームマネジメント（リーダーシップ論、モチベーション等）

地域医療マネジメント

<概要>

- ・OBS正課科目“特殊講義II（地域医療マネジメント）”をOBS学生と共に学ぶ。
- ・リアルタイム遠隔配信授業を想定、後期隔週水曜日開催
- ・90分×2コマを1モジュールとし、8モジュールで24時間

Module	日付	時間	内容
M1	2022.9.28	18:30-21:40	社会保障の世界史と我が国の展望
M2	2022.10.12	18:30-21:40	地域ヘルスケアマネジメントの考え方と共通価値の創造
M3	2022.10.26	18:30-21:40	地域医療の目指すべき方向と地域との共生
M4	2022.11.9	18:30-21:40	地域ヘルスケアサービスの創出
M5	2022.11.30	18:30-21:40	地域に根差した医療提供～診療から予防までの歯科診療～
M6	2022.12.14	18:30-21:40	地域連携によるソーシャルビジネスの展開
M7	2023.1.11	18:30-21:40	介護サービスの重要性と介護を軸とした新たなビジネスモデル
M8	2023.1.25	18:30-21:40	プレゼンテーションとクラス討議



病院経営特論

北海道大学大学院保健科学研究所の監修および協力科目

<概要>

- ・北大HUHMAの特徴を活かした科目構成
- ・リアルタイム遠隔配信授業を想定、後期隔週水曜日開催（地域医療マネジメントの間）
- ・90分×2コマを1モジュールとし、8モジュールで24時間

Module	日付	時間	内容
M1	2022.10.5	18:30-21:40	北海道の医療政策的視点と医療データ分析
M2	2022.10.19	18:30-21:40	国の医療政策的視点、DPC等
M3	2022.11.2	18:30-21:40	診療報酬の捉え方、非市場戦略
M4	2022.11.16	18:30-21:40	外部環境変化と今後の先取り
M5	2022.12.7	18:30-21:40	連携型リーダーシップ
M6	2022.12.21	18:30-21:40	医療情報、個人情報保護、DX
M7	2023.1.18	18:30-21:40	一般の会計と医療機関の会計の違い
M8	2023.2.1	18:30-21:40	北彩都病院のケース



地域ヘルスケアシステムプランニング

<概要>

- ・ 対面を前提としたハイブリッド形式、土曜日開催、場所は札幌サテライトを想定
- ・ 90分×4コマ(6h)を1モジュールとし、3モジュールで18時間
- ・ 講師はOBS修了生で医師の安田先生、石川先生、今村先生（安田先生、石川先生はHUHMA修了生）

※全モジュールについて担当3名+藤原が出席。プランのベースとなる事業コンセプトについては、地域医療マネジメントのM8で想定されたものとし、その事業コンセプトをM2,M3で実行プランとして練り上げていく。

Module	日付	時間	内容
M1	2022.7.30	10:30-17:40	病院経営アドミニストレーターとして必要な能力とは？
M2	2023.2.18	10:30-17:40	地域ヘルスケアシステムの実行プランの練り上げ
M3	2023.3.4	10:30-17:40	M3: 地域ヘルスケアシステムの実行プランの練り上げと最終報告

