

小樽商科大学
ビジネススクールによる経営学講座

ネクストリーダー の経営学

介護ビジネスの 革新的戦略

2024年
2月開校

テーマを“人材採用”、“人材育成”、“組織づくり”とし、経営学の視点を学ぶことで、実践にも結びつく教育プログラムを提供します。
これまでの人材育成プログラムでは、講義形式によるインプット中心に行われてきましたが、学びを即実務へ還元することを目的として、経営者が抱える固有の経営課題解決のための相談対応等、実務家によるハンズオン支援を合わせて実施することで、ビジネスのさらなる飛躍を目指します。

介護業界に向けた
大学院レベルの
経営学講座！

介護専門コンサルタントによる
ハンズオン支援！

文部科学省委託事業として実施した
介護経営人材育成プログラム
がパワーアップ！

2021年度「介護ミドルマネジャー育成プログラム」、
2022年度「DX時代の次世代介護ミドルマネジャー育成プログラム」

介護マーケット

人材育成

DX

組織づくり

経営課題解決

管理会計/BSC

経営者コース

Top management Course

オンデマンド授業
リアルタイム遠隔授業(5回)
ハンズオン支援

16名 20万円税込

ミドルマネジメントコース

Middle management Course

オンデマンド授業
リアルタイム遠隔授業(1回)

16名 3万円税込

申し込み期間

12月11日(月)から
1月28日(日)まで

※最小催行人数:10名
詳細はお問い合わせください。



国立大学法人 北海道国立大学機構

小樽商科大学

OTARU UNIVERSITY OF COMMERCE

小樽商科大学 ネクストリーダー

検索



re-current@office.otaru-uc.ac.jp
〒047-8501 小樽市緑3丁目5番21号



ネクストリーダーの経営学

介護ビジネスの革新的戦略

小樽商科大学ビジネススクールの講師陣・実務家による「ネクストリーダー」に必要な、実践的経営学講座に加え、オンラインでのコミュニティを通じた参加者同士の意見交換、実務家によるハンズオン支援を通じて、変化の激しいこの時代に、介護経営を一段アップさせることが目的です。また過去2年間に本学でおこなわれた人材育成プログラムの動画視聴を通じてより理解を深めることができます。この半年間を通じて私たちとビジネスを飛躍させませんか？

2024年2月開講

2月22日(木) 14:30-17:40

組織論

基本的な話から
組織づくり、研究領域へ



組織の定義と組織目的

本講義では組織論における基本的な組織の捉え方について解説し、組織づくりの基礎を学んでいただきます。講義の後半では実際の経営事例を取り上げ、その企業がどのように組織づくりに取り組んでいるのかについて、解説した枠組みを使ってグループワークをしていただきます。



菅井 俊輔
小樽商科大学
ビジネススクール
准教授

3月21日(木) 14:30-17:40

SHRM

人を伸ばす、
部下の成長、学習の促進



戦略的資源管理

経営の四大資源といえばヒト・モノ・カネ・情報ですが、このうちヒトという資源すなわち「人材」に関する諸施策を計画し、実行し、点検するプロセスが人的資源管理です。この人的資源管理は、或る時代から経営戦略と結びつき、戦略的資源管理へと進化しました。本講義では、理論とケースの両面から戦略的資源管理について知ることを目指します。



西村 友幸
小樽商科大学
ビジネススクール
教授

4月22日(月) 14:30-17:40

市場志向

医療一介護、
マーケットと組織の連関



市場志向

マーケティング部門だけでマーケティングは可能か？
マーケティングの担当者や部門が優れていれば、その企業はマーケティングに優れた企業になれるでしょうか？
マーケティング論の教えに従えば、答えは「No」です。優れたマーケティングを実現するためには、マーケティング担当者や部門だけでなく、他部門との連携を進めながら知識共有と利用を実行する必要があります。そこで、本講義では「市場志向」をキーワードとして、マーケティング部門と他部門、場合によっては企業の壁も越えた連携によるマーケティングの視点について学びます。



猪口 純路
小樽商科大学
ビジネススクール
教授

5月20日(月) 14:30-17:40

管理会計/BSC

戦略的管理、マネジメント、
戦略遂行のためのKPI設定



バランスト・スコアカードの基礎

管理会計の基本的な考え方とともに、戦略を確実に実行するためのマネジメント・システムであるバランスト・スコアカードが提唱された背景や運用方法について講義します。前半に基本的事項についてレクチャーを行った上で、後半に対話・討論型のケーススタディを実施します。



乙政 左吉
小樽商科大学
商学部商学科
教授

6月24日(月) 14:30-17:40

実務家による講義

実践的介護経営と
具体的事例・ワーク



介護業界の「ネクストリーダー」に求められるもの

2000年4月の介護保険制度スタートから約23年が経過しました。この間、介護業界全体の円熟が進む一方で、従来の経営手法での行き詰まりや人材難、大きく新たな壁が立ちはだかってきています。その壁を打ち破るためにも、いま、業界に変革を起こす「新しいリーダー」が求められています。本講義では、これからの介護経営のポイントと、経営の視点からみた実践的ワークを実施します。



齋藤 直路氏
株式会社スターパートナーズ
取締役
代表取締役

ガイダンス&視察会

小樽商科大学本校での報告会と
介護事業所の視察会



全5回のリアルタイム遠隔授業に加え、7月に北海道小樽市にある小樽商科大学にお集まりいただき、報告会を行います。テーマは「自社分析に基づく課題の抽出と解決策」です。授業で身につけた分析フレームワークを応用し、課題へのアプローチを参加者全員でディスカッションします。また、札幌で事業を展開する企業の視察会を実施し、介護経営の課題と解決策を共有します。



藤原 健祐
小樽商科大学
ビジネススクール
准教授



中元 秀昭氏
さくらCSホールディングス
株式会社
代表取締役兼CEO

<h3>経営者コース</h3> <p>Top management Course</p> <p>対象：介護施設・事業所の経営者 ならびに経営幹部</p>	<h4>リアルタイム遠隔授業 全5回</h4> <p>月1回、平日14:30-17:40 前半90分(レクチャー) + 後半90分(グループワーク) ①2月22日(木)、②3月21日(木)、③4月22日(月)、④5月20日(月)、⑤6月24日(月) ※90分2コマを1モジュールと呼びます。</p>
	<h4>対面講義(報告会)</h4> <p>前半90分(講義) + 後半90分(ディスカッション+プレゼンテーション) テーマ：自社分析に基づく課題の抽出と解決策</p>
	<h4>視察会</h4> <p>介護事業等の企業視察・経営者による講義・ディスカッションを通じて実践的な理解を深めます</p>
	<h4>オンラインコミュニティ ハンズオン支援</h4> <p>介護医療分野に特化した外部の経営コンサルタントによる 介護事業所の個別の経営課題解決のための支援事業 ※詳細はお問い合わせください</p>

オンデマンド授業コンテンツ一覧(全て自由視聴可能)

<h4><経営学入門></h4> <ul style="list-style-type: none"> ■ 企業と経営 ■ 経営戦略1・2 ■ 経営管理 ■ コンセプトメイキング 	<h4><マネジメントの知識と思考法></h4> <ul style="list-style-type: none"> ■ 経営戦略論 ■ 企業会計論 ■ マーケティング論 ■ イノベーション論 ■ チームマネジメント論 	<h4><介護福祉概論></h4> <ul style="list-style-type: none"> ■ 虐待・身体拘束防止 ■ 尊厳の保持 ■ 職務の基本的理解 他 	<h4><地域福祉概論></h4> <ul style="list-style-type: none"> ■ 介護保険制度 ■ リスクマネジメント、人体構造と疾患 ■ 介護人材に求められる機能 他 	<h4><介護経営のビジョン></h4> <ul style="list-style-type: none"> ■ 「3eet」の経営戦略 ■ 「社会福祉法人深仁会」の人事戦略 ■ 「さくらCS」の経営ビジョン
---	---	--	---	--

文部科学省委託事業として実施した以下のプログラムのコンテンツを公開します。
2021年度「介護ミドルマネジャー育成プログラム」、2022年度「DX時代の次世代介護ミドルマネジャー育成プログラム」

